

# Cartel Phœbus

Le **cartel Phœbus** est un [oligopole](#) composé notamment de [Philips](#), [Osram](#) et [General Electric](#) mis en place entre [1924](#) et [1939](#) dans le but de contrôler la fabrication et la vente des [lampes à incandescence](#) mais qui échoua finalement à contrer l'arrivée de concurrents mieux offrant.

Bien que peu étudié par les [historiens de l'économie](#), ce cartel a fait l'objet d'un regain d'intérêt après avoir été mentionné dans des œuvres de fictions et des documentaires le dénonçant comme l'une des premières tentatives et donc l'échec d'application à grande échelle de l'[obsolescence programmée](#), c'est-à-dire la planification industrielle pour sciemment limiter la [durabilité](#) des lampes en empêchant les progrès technologiques qui auraient permis la fabrication de lampes plus durables. Phœbus était officiellement une société suisse appelée *Phœbus S.A. Compagnie industrielle pour le développement de l'éclairage*.

## Membres

Les membres du cartel Phœbus (qui a changé plusieurs fois de nom)<sup>1</sup> regroupaient les plus grands fabricants de lampes :

- [Osram](#) (Allemagne)
- [Philips](#) (Pays-Bas)
- [Tungsram](#) (Hongrie)
- [Associated Electrical Industries \(en\)](#) (Royaume-Uni)
- [La Compagnie des Lampes](#) (France)
- [General Electric](#) (États-Unis)

Ces sociétés possédaient toutes des parts de la société suisse *Phœbus* (proportionnellement à leurs ventes de lampes) qui s'est d'abord officiellement présentée comme « Phœbus S.A. Compagnie Industrielle pour le développement de l'éclairage ». Celles qui produisaient des lampes durant plus de 1 000 heures devaient payer des amendes au cartel.

## Objectifs

Le cartel a été un moyen commode pour réduire les coûts. La standardisation des ampoules a été un effet secondaire de l'entente. Le cartel prétendait qu'une durée de vie plus longue ne pourrait être obtenue qu'au détriment de l'efficacité, que plus d'électricité serait gaspillée en chaleur et moins de lumière obtenue<sup>2</sup>.

Le cartel Phœbus a divisé le marché mondial de la lampe en quatre catégories :

- les territoires nationaux, les pays d'origine des fabricants individuels,
- les territoires britanniques d'outre-mer, sous le contrôle de l'Associated Electrical Industries, Osram, Philips, et Tungsram,
- les territoires anglo-saxons,
- les territoires communs, le reste du monde.

## Fin du cartel

À la fin des années 1920, une union suédo-norvégo-danoise des entreprises (la société d'Europe du Nord Luma Co-op) a commencé à planifier un centre de fabrication indépendant. Les menaces économiques et de poursuites par Phœbus n'ont pas obtenu l'effet désiré, et en 1931, les Scandinaves produisaient et vendaient des lampes à un prix considérablement plus bas que Phœbus.

L'accord initial Phœbus expirait en 1955. Cependant, le début de la [Seconde Guerre mondiale](#) avait fortement perturbé le fonctionnement de l'entente. Les vestiges de l'entente Phœbus ont repris leur activité en 1948.

Les pratiques du cartel Phœbus ont fait l'objet en 1951 d'un rapport de la commission anti-trust britannique<sup>3</sup>. Si ce rapport dénonce une entente sur les prix qui aurait conduit le consommateur à payer plus cher ses lampes, il réfute par contre l'accusation d'une limitation de la durée de vie en défaveur du consommateur.

## Travaux universitaires et documentaires sur le cartel Phœbus

Au sortir de la [Seconde Guerre mondiale](#), le rôle joué par les nombreux cartels mis en place depuis la fin du [XIX<sup>e</sup> siècle](#) jusqu'à l'[entre-deux-guerres](#) sur l'[économie industrielle](#) est différemment analysé suivant les auteurs<sup>4,5</sup>. Dans le secteur particulier des lampes à incandescence, les cartels internationaux, comme le cartel Phœbus, ont été précédés de cartels nationaux, d'abord aux États-Unis (*Incandescent Lamp Manufacturing Association*, fondée en 1896 par General Electric). En Allemagne, où une [standardisation](#) des lampes est mise en place dès 1911, les fabricants [AEG](#), [Siemens & Halske](#) et [Deutsche Gasglühlicht AG](#) (où travaillait l'inventeur de la lampe à incandescence à filament d'[osmium](#), [Carl Auer von Welsbach](#)) s'associent pour former un cartel, [Osram](#), destiné à contrecarrer la perte de leurs marchés étrangers à la suite de la défaite de 1918. Plus tardif, ce processus de concentration industriel est aussi à l'œuvre dans les autres pays occidentaux, notamment en Grande-Bretagne<sup>6</sup>. À leur échelle, ces différents cartels visent d'abord à protéger le secteur contre les compétiteurs (en imposant des barrières douanières ou réglementaires) mais, se trouvant en situation de monopoles, leur action prend aussi la forme d'augmentations artificielles des prix.

Le rôle exact du cartel Phœbus sur l'innovation technologique et particulièrement sur l'obsolescence programmée des lampes à incandescence a été peu documenté. La situation du secteur dans les [années 1920](#), notamment en France où se rencontrent les acteurs américains et allemands, est en effet d'abord marquée par une complexe guerre juridique (via les [brevets industriels](#) attachés aux différentes technologies employées dans les lampes) et financière (par les prises de participation des groupes internationaux dans les industries locales)<sup>7</sup>. La position du cartel consistant à s'opposer à l'introduction des lampes électriques à haut voltage, plus résistantes, correspond aussi à la défense de la technologie Osram/Edison pour laquelle les entreprises signataires possèdent des brevets.

Certains ingénieurs disent que la tenue d'environ 1 000 heures était une optimisation de la durée de vie attendue pour la plupart des ampoules, et qu'une durée de vie plus longue pourrait être uniquement faite aux dépens de l'efficacité énergétique, comme progressivement plus de chaleur et moins de lumière sont obtenus, ce qui résulte en un gaspillage d'électricité<sup>8</sup>. Des ampoules incandescentes à longue vie sont disponibles aujourd'hui d'une durée allant jusqu'à 2 500 heures. Le compromis est que les ampoules à longue vie sont moins efficaces énergétiquement et produisent moins de lumière par watt<sup>9</sup>.

### Mention dans les œuvres de fiction

Dans son foisonnant roman, *L'Arc-en-ciel de la gravité* publié en 1973, qui mêle fiction et réalité autour des [théories du complot](#), [Thomas Pynchon](#) évoque le cartel Phœbus.

### Obsolescence programmée des lampes néons

S'agissant des lampes à tubes néons, la durée de vie inférieure observée en 1977 entre les lampes vendues en Grande-Bretagne comparées à celles vendues aux États-Unis a été considérée comme un cas d'obsolescence programmée sur un marché britannique oligopolistique alors que le marché américain, plus ouvert et lieu d'une concurrence entre les industriels, serait favorable à la concurrence au mieux-disant technologique<sup>10</sup>.

## Vidéographie

- Cosima Dannoritzer, *Prêt à jeter*, documentaire, 2010, 75 minutes (*The Light Bulb Conspiracy*). Disponible sur le [site VOD d'Arte](#) [\[archive\]](#).

## Notes et références

- (en) Cet article est partiellement ou en totalité issu de l’article de Wikipédia en [anglais](#) intitulé « [Phoebus cartel](#) » ([voir la liste des auteurs](#)).
1. ↑ (en) « Corporations: A Very Tough Baby », *Time Magazine*, 23 juillet 1945 ([tire en ligne](#) [\[archive\]](#))
  2. ↑ Hehkulampussa ja ledissä sama ongelma: lämpö, Suomen Kuvalehti 13.10.2011, an interview of research scientist, D.Sc. Eino Tetri, Leader of the Light Sources and Energy Group in Aalto University
  3. ↑ Competition Commission - Report on the Supply of electric Lamps [Consultable en ligne](#) [\[archive\]](#)
  4. ↑ Cartels and Competition. Hans Brems. Weltwirtschaftliches Archiv. Bd. 66, (1951), pp. 51-69
  5. ↑ Cartels, a Phase of Business Haute Politique. Theodore J. Kreps. *The American Economic Review*. Vol. 35, No. 2, Papers and Proceedings of the Fifty-seventh Annual Meeting of the American Economic Association (May, 1945), pp. 297-311
  6. ↑ *La Dictature Des Cartels. Un Siècle De Colonisation Industrielle*, Kurt Rudolf Mirow, Coll. Que sais-je? Grenoble: Presses Universitaires de Grenoble, 1982, 207 p.
  7. ↑ Broder Albert. La multinationalisation de l'industrie électrique française, 1880-1931. Causes et pratiques d'une dépendance. In: Annales. Économies, Sociétés, Civilisations. 39<sup>e</sup> année, N. 5, 1984. pp. 1020-1043. DOI:10.3406/ahess.1984.283116 [\[1\]](#) [\[archive\]](#) Consulté le 26 avril 2011
  8. ↑ « [Hehkulampussa ja ledissä sama ongelma: lämpö](#) » ([Archive](#) • [Wikiwix](#) • [Archive.is](#) • [Google](#) • [Que faire ?](#)) (consulté le 15 mai 2017), [Suomen Kuvalehti](#) 13.10.2011, an interview of research scientist, D.Sc. [Eino Tetri](#), Leader of the Light Sources and Energy Group in [Aalto University](#)
  9. ↑ (en) « [Incandescent, LED, Fluorescent, Compact Fluorescent and Halogen Bulbs](#) » [\[archive du 28 juillet 2012\]](#)
  10. ↑ Throwing Light On Planned Obsolescence. David Meiklejohn *New Scientist*, 2 juin 1977 [\[2\]](#) [\[archive\]](#)